



# ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

17 Φεβρουαρίου 2026

ΤΕΥΧΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ

Αρ. Φύλλου 879

## ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

Αριθμ. 25873 ΕΞ 2026

**Έγκριση του Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΤΠΑ) του Υπουργείου Εξωτερικών στο Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΕΠΑ) της προγραμματικής περιόδου 2026-2030.**

**Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΥΠΟΥΡΓΟΣ ΕΘΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ**

Έχοντας υπόψη:

1. Τις διατάξεις:

α. Του ν. 5264/2025 «Νέο Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης, μεταφορά Οργανισμού Πληρωμών και Ελέγχου Κοινοτικών Ενισχύσεων Προσανατολισμού και Εγγυήσεων στην Ανεξάρτητη Αρχή Δημοσίων Εσόδων και λοιπές διατάξεις» (Α' 239), και ιδίως της παρ. 9 του άρθρου 6, σε συνδυασμό με το άρθρο 47 αυτού,

β. του άρθρου 123 του ν. 4635/2019 «Επενδύω στην Ελλάδα και άλλες διατάξεις» (Α' 167 και διορθ. σφαλμ. Α' 171 και Α' 189), όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 45 του ν. 5240/2025 (Α' 184),

γ. της παρ. 1 του άρθρου 13 του ν. 4622/2019 «Επιτελικό Κράτος: οργάνωση, λειτουργία και διαφάνεια της Κυβέρνησης, των κυβερνητικών οργάνων και της κεντρικής δημόσιας διοίκησης» (Α' 133),

δ. του άρθρου 23 του ν. 4270/2014 «Αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης και εποπτείας (ενσωμάτωση της Οδηγίας 2011/85/ΕΕ) - δημόσιο λογιστικό και άλλες διατάξεις» (Α' 143),

ε. του άρθρου 90 του Κώδικα νομοθεσίας για την Κυβέρνηση και τα κυβερνητικά όργανα (π.δ. 63/2005, Α' 98), το οποίο διατηρήθηκε σε ισχύ με την περ. 22 του άρθρου 119 του ν. 4622/2019,

στ. του π.δ. 5/2022 «Οργανισμός Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων» (Α' 15) και ιδίως των άρθρων 70 έως 73,

ζ. του π.δ. 77/2023 «Σύσταση Υπουργείου και μετονομασία Υπουργείων - Σύσταση, κατάργηση και μετονομασία Γενικών και Ειδικών Γραμματειών - Μεταφορά αρμοδιοτήτων, υπηρεσιακών μονάδων, θέσεων προσωπικού και εποπτευόμενων φορέων» (Α' 130) και ιδίως του άρθρου 3,

η. του π.δ. 79/2023 «Διορισμός Υπουργών, Αναπληρωτών Υπουργών και Υφυπουργών» (Α' 131),

θ. του π.δ. 82/2023 «Μετονομασία Υπουργείου - Σύσταση και μετονομασία Γενικών Γραμματειών - Μεταφορά αρμοδιοτήτων, υπηρεσιακών μονάδων και θέσεων προσωπικού - Τροποποίηση και συμπλήρωση του π.δ. 77/2023 (Α' 130) - Μεταβατικές διατάξεις» (Α' 139) και ιδίως της παρ. 1 του άρθρου 1,

ι. του π.δ. 50/2024 «Σύσταση Γενικών Γραμματειών, κατάργηση Γενικής Γραμματείας και Ειδικών Γραμματειών» (Α' 129) και ιδίως της παρ. 1 του άρθρου 1.

2. Την υπό στοιχεία Υ21/22.12.2025 απόφαση του Πρωθυπουργού «Ανάθεση Αρμοδιοτήτων στον Αναπληρωτή Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, Νικόλαο Παπαθανάση» (Β' 7190).

3. Την υπ' αρ. 32/27.11.2025 Πράξη Υπουργικού Συμβουλίου «Έγκριση του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) για την προγραμματική περίοδο 2026-2030» (Α' 220).

4. Την υπ' αρ. 212522/5.12.2025 απόφαση του Αναπληρωτή Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών «Κατάρτιση και Υποβολή Τομεακών και Περιφερειακών Προγραμμάτων Ανάπτυξης (ΤΠΑ/ΠΠΑ) του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) προγραμματικής περιόδου 2026-2030» (Β' 6516).

5. Το υπ' αρ. 72539/19.12.2025 έγγραφο του Υπουργείου Εξωτερικών με το οποίο υποβάλλεται προς έγκριση το ΤΠΑ Υπουργείου Εξωτερικών στο πλαίσιο του ΕΠΑ 2026-2030.



6. Την υπ' αρ. 8806/19.1.2026 εισήγηση της Γενικής Γραμματέως Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων και Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης προς τον Αναπληρωτή Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών για την έγκριση του ΤΠΑ Υπουργείου Εξωτερικών στο Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΕΠΑ) της προγραμματικής περιόδου 2026-2030.

7. Την υπ' αρ. 5330/27.1.2026 εισήγηση δημοσιονομικών επιπτώσεων της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών του Υπουργείου Εξωτερικών (περ. ε της παρ. 5 του άρθρου 24 του ν. 4270/2014), σύμφωνα με την οποία με την παρούσα απόφαση προκαλείται δαπάνη στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (Α.Π.Δ.Ε.) του κρατικού προϋπολογισμού ύψους πενήντα εννέα εκατομμυρίων ευρώ (59.000.000,00 €), η οποία θα καλυφθεί από πιστώσεις που θα εγγραφούν στο εθνικό σκέλος του ΑΠΔΕ του Υπουργείου Εξωτερικών την περίοδο 2026 έως 2030.

8. Το γεγονός ότι οι διατάξεις της παρούσας δεν αφορούν σε διοικητική διαδικασία για την οποία υπάρχει υποχρέωση καταχώρισης στο ΕΜΔΔ-ΜΙΤΟΣ, αποφασίζουμε:

#### Άρθρο 1

##### Έγκριση του Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΤΠΑ) Υπουργείου Εξωτερικών

1. Εγκρίνεται το Τομεακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΤΠΑ) Υπουργείου Εξωτερικών 2026-2030, το οποίο καταρτίστηκε και αξιολογήθηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις, τους όρους και τη διαδικασία της υπ' αρ. 212522/5.12.2025 απόφασης του Αναπληρωτή Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών «Κατάρτιση και Υποβολή Τομεακών και Περιφερειακών Προγραμμάτων Ανάπτυξης (ΤΠΑ/ΠΠΑ) του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) προγραμματικής περιόδου 2026-2030» και των παρ. 4 και 6 του άρθρου 123 του ν. 4635/2019 «Επενδύω στην Ελλάδα και άλλες διατάξεις».

2. Εντός έξι (6) μηνών από την έγκριση του ΤΠΑ υποβάλλεται, αν απαιτείται, η Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων του προγράμματος, με ευθύνη του Υπουργείου Εξωτερικών και με την επιφύλαξη της τήρησης της ενωσιακής και εθνικής νομοθεσίας για την εξειδίκευσή του και τυχόν μετέπειτα προσαρμογές του σύμφωνα με την παρ. 7 του άρθρου 123 του ν. 4635/2019.

3. Το εγκεκριμένο ΤΠΑ Υπουργείου Εξωτερικών 2026-2030, το οποίο περιλαμβάνεται στο Παράρτημα της παρούσας απόφασης αναρτάται στην ιστοσελίδα του ΕΠΑ ([www.epa.gov.gr](http://www.epa.gov.gr)) και στον ιστότοπο του Υπουργείου Εξωτερικών σύμφωνα με την παρ. 8 του άρθρου 123 του ν. 4635/2019.

#### Άρθρο 2

##### Προϋπολογισμός Προγράμματος

Ο προϋπολογισμός του Προγράμματος για την Προγραμματική Περίοδο 2026-2030 ανέρχεται σε πενήντα εννέα εκατομμύρια ευρώ (59.000.000,00 €) σύμφωνα με την υπ' αρ. 32/27.11.2025 Πράξη Υπουργικού Συμβουλίου και κατανέμεται στο Υπουργείου Εξωτερικών σύμφωνα με την παρ. 4 του άρθρου 123 του ν. 4635/2019.

#### Άρθρο 3

##### Υπηρεσία Διαχείρισης

1. Αρμόδια Υπηρεσία Διαχείρισης για τη διαχείριση, την παρακολούθηση και τον έλεγχο της εφαρμογής του Προγράμματος Ανάπτυξης σύμφωνα με την παρ. 4 του άρθρου 123 του ν. 4635/2019 ορίζεται το Αυτοτελές Γραφείο Διαχείρισης Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης («Γραφείο ΤΠΑ») του Υπουργείου Εξωτερικών, η οποία αναλαμβάνει τις αρμοδιότητες που προβλέπονται στην παρ. 1 του άρθρου 36 του ν. 5264/2025.

2. Στην Υπηρεσία Διαχείρισης ανατίθεται η διαχείριση των πόρων του άρθρου 2 της παρούσας.

#### Άρθρο 4

##### Παράρτημα

Προσαρτάται και αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της παρούσας απόφασης το Παράρτημα που ακολουθεί, το οποίο περιλαμβάνει το Τομεακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΤΠΑ) Υπουργείου Εξωτερικών 2026-2030.



## Παράρτημα

## ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΦΟΡΕΑ ΑΣΚΗΣΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ, ΑΠΟΣΤΟΛΗ - ΤΟΜΕΙΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ

Στη παρούσα ενότητα παρουσιάζεται το θεσμικό πλαίσιο και η αποστολή του ΥΠΕΞ, όπως επίσης και οι τομείς παρέμβασης.

## 1.1. Θεσμικό Πλαίσιο/Αποστολή Υπουργείου Εξωτερικών

Σύμφωνα με τον ν. 4781/28.02.2021 «Οργάνωση και λειτουργία Υπουργείου Εξωτερικών, Συμβούλιο Απόδημου Ελληνισμού, ρύθμιση θεμάτων διεθνούς αναπτυξιακής συνεργασίας και ανθρωπιστικής βοήθειας και άλλες διατάξεις» (Α' 31), αποστολή του Υπουργείου Εξωτερικών είναι η άσκηση της εξωτερικής πολιτικής της χώρας και η προαγωγή της διεθνούς νομιμότητας σε συνεργασία με τα άλλα κράτη και τη διεθνή κοινότητα.

Η άσκηση της εξωτερικής πολιτικής περιλαμβάνει παρακολούθηση, αξιολόγηση, σχεδιασμό, και εφαρμογή. Το Υπουργείο Εξωτερικών επιδιώκει:

- α) Την ασφάλεια και ακεραιότητα της Χώρας κατά τις επιταγές του Συντάγματος,
- β) την περιφερειακή και διεθνή σταθερότητα και ειρήνη,
- γ) την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων,
- δ) την αναβάθμιση του ρόλου και της παρουσίας της Χώρας στην Ευρωπαϊκή Ένωση και στο διεθνές σύστημα,
- ε) τη συμβολή στην εμπέδωση της διεθνούς νομιμότητας,
- στ) την προαγωγή των πολιτικών και οικονομικών συμφερόντων της Χώρας σε διμερές και πολυμερές επίπεδο,
- ζ) την προβολή του ελληνικού πνεύματος και πολιτισμού στο εξωτερικό,
- η) την προώθηση και προστασία των δικαιωμάτων και των συμφερόντων των Ελλήνων στο εξωτερικό, καθώς και τη διατήρηση και σύσφιξη των δεσμών με τους ανά τον κόσμο ομογενείς,
- θ) την προώθηση των οικονομικών, εμπορικών, ναυτιλιακών, τουριστικών και λοιπών ελληνικών συμφερόντων στο εξωτερικό, καθώς και τη διευκόλυνση της πρόσβασης στις διεθνείς αγορές των εγχώριων επιχειρήσεων και την προσέλκυση άμεσων ξένων επενδύσεων,
- ι) τη βελτίωση της διεθνούς εικόνας της Ελλάδας στο εξωτερικό μέσα από την άσκηση Δημόσιας Διπλωματίας.

## 1.2. Τομείς παρέμβασης

- Γενικές υποθέσεις - Διοικητική Μέριμνα
- Διμερείς Σχέσεις
- Ειδικά Θέματα Εξωτερικής Πολιτικής
- Ελληνοτουρκικές Σχέσεις
- Κυπριακό Ζήτημα
- Το Ζήτημα του ονόματος της Βόρειας Μακεδονίας
- Περιφερειακή Πολιτική
- Δυτικά Βαλκάνια
- Μεσόγειος
- Μεσανατολικό
- Εύξεινος Πόντος
- Οικονομική Διπλωματία
- Προώθηση Εξαγωγών
- Προσέλκυση Επενδύσεων
- Ενεργειακή Διπλωματία
- Διεθνής Αναπτυξιακή Συνεργασία
- Η Ελλάδα στην Ευρωπαϊκή Ένωση
- Η Ελλάδα στους Διεθνείς Οργανισμούς
- Παγκόσμια Ζητήματα
- Απόδημος Ελληνισμός
- Δημόσια Διπλωματία
- Πολιτιστική Διπλωματία
- Εκκλησιαστική Διπλωματία
- Αθλητική Διπλωματία - Ολυμπιακοί Αγώνες.
- α) Διεθνείς και Ευρωπαϊκές Σχέσεις



Θέματα ενδιαφέροντος: Διαχείριση κρίσεων και πολιτικών υποθέσεων, Κοινή Εξωτερική Πολιτική και Πολιτική Ασφάλεια, θέματα Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ευρωπαϊκών Εξωτερικών σχέσεων, Ευρωπαϊκής Ενοποίησης, Οικονομικής και Νομισματικής πολιτικής, Εσωτερικής Αγοράς, Διεθνών Οργανισμών και Διεθνούς Ασφάλειας και Συνεργασίας, Διεθνών Ειδικευμένων Οργανισμών και Διασκέψεων, Συμβούλιο της Ευρώπης, ανθρωπίνων δικαιωμάτων, μειονοτήτων, προσφύγων και μεταναστών), ανθεκτικότητα και εμπιστευτικότητα πληροφοριακών συστημάτων.

β) Διεθνείς Οικονομικές Σχέσεις και Εξωστρέφεια

Θέματα ενδιαφέροντος: Εκπόνηση του Εθνικού Στρατηγικού Σχεδίου Εξωστρέφειας, συντονισμός δράσεων των Υπουργείων και των κρατικών και ιδιωτικών φορέων για την ενίσχυση της εξωστρέφειας, συντονισμός όλων των δράσεων για την υλοποίηση της αρχιτεκτονικής της διεθνούς εικόνας της χώρας (national brand), παρακολούθηση, συντονισμός και υλοποίηση της ανάπτυξης της διαχείρισης της ελληνικής ονομασίας προϊόντων και υπηρεσιών (εθνικό σήμα και εικόνα - branding) στο εξωτερικό κ.ά.

γ) Απόδημος Ελληνισμός και Δημόσια Διπλωματία

Θέματα ενδιαφέροντος: Διαμόρφωση της κυβερνητικής πολιτικής για την αποδημία και την παλιννόστηση, η σύσφιξη των δεσμών των απόδημων Ελλήνων με την Ελλάδα και η διαφύλαξη και διατήρηση της εθνικής, γλωσσικής και πολιτιστικής ταυτότητας της Χώρας, η επικοινωνιακή διαχείριση της εθνικής εικόνας της Χώρας, κ.ά.

Διάρθρωση του Υπουργείου Εξωτερικών.

1. Το Υπουργείο Εξωτερικών περιλαμβάνει την Κεντρική Υπηρεσία, τις Περιφερειακές Υπηρεσίες που υπάγονται σε αυτήν και την Εξωτερική Υπηρεσία, η οποία αποτελείται από τις διπλωματικές και προξενικές αρχές.

2. Το Υπουργείο Εξωτερικών, εποπτεύει τους φορείς, τα κέντρα και τα ιδρύματα τα οποία χρηματοδοτούνται από αυτό, καθώς και αυτά που υπάγονται με νόμο στην εποπτεία του.

Επιπλέον, στην εποπτεία της Γενικής Γραμματείας Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων και Εξωστρέφειας υπάγονται:

A. Η Ελληνική Εταιρία Επενδύσεων και Εξωτερικού Εμπορίου Α.Ε. (Enterprise GREECE S.A.)

B. Η Ελληνική Εταιρεία Εξαγωγικών Πιστώσεων Α.Ε. (Export Credit Greece S.A.)

2. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΠΑ

Στη παρούσα ενότητα αναφέρονται συνοπτικά τα βήματα που ακολουθήθηκαν για το σχεδιασμό του Προγράμματος και οι ενέργειες που έγιναν για την πραγματοποίηση τομεακών συναντήσεων.

Η κατάρτιση του Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης Υπουργείου Εξωτερικών είναι αποτέλεσμα σύνθετων και απαιτητικών διεργασιών, οι οποίες ξεκίνησαν στο πλαίσιο της υπό στοιχεία 59077 ΕΞ 2025 Εγκυκλίου Σχεδιασμού Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) 2026-2030 (ΑΔΑ: 61ΜΣΗ - 6ΞΨ) και την υποβολή του Εντύπου Σχεδιασμού Τομεακού/Περιφερειακού Προγράμματος ΕΠΑ 2026-2030 και του Πίνακα Εκτιμήσεων Προϋπολογισμού Προγραμμάτων ΕΠΑ 2026-2030.

Η εκπόνηση του Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης Προγραμματικής Περιόδου 2026-2030 βασίστηκε στην υπό στοιχεία 212522 ΕΞ 2025 απόφαση του Αναπληρωτή Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών «Κατάρτιση και Υποβολή Τομεακών και Περιφερειακών Προγραμμάτων Ανάπτυξης (ΤΠΑ/ΠΠΑ) του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ) Προγραμματικής Περιόδου 2026-2030».

Εν συνεχεία, και μετά την ολοκλήρωση της διαβούλευσης για το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης Προγραμματικής Περιόδου 2026-2030, πραγματοποιήθηκαν συσκέψεις με την ηγεσία του Υπουργείου Εξωτερικών και τις αρμόδιες Υπηρεσίες, με σκοπό:

- Την επικαιροποίηση του προϋπολογισμού δράσεων,

- την προτεραιοποίηση αναγκών,

- τον καθορισμό των Αναπτυξιακών και Ειδικών Στόχων και Προτεραιοτήτων για το Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2026-2030.

Ειδικότερα, ο καθορισμός των Αναπτυξιακών και Ειδικών Στόχων και Προτεραιοτήτων πραγματοποιήθηκε με γνώμονα τον σχεδιασμό και την υλοποίηση παρεμβάσεων για τη βελτίωση της θέσης της χώρας στο παγκόσμιο οικονομικό περιβάλλον μέσω μιας σύγχρονης Οικονομικής Διπλωματίας.

Τον Δεκέμβριο 2025, ολοκληρώθηκε η εκπόνηση του ΤΠΑ ως κείμενο, σύμφωνα με τις προδιαγραφές και τις οδηγίες του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, προκειμένου να αποσταλεί στο εν λόγω Υπουργείο για έγκριση.

Σημειώνεται ότι, κατά τη διάρκεια εκπόνησης του ΤΠΑ, υπήρξε επικοινωνία με τη Διεύθυνση Διαχείρισης Εθνικού Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων (Δι.Δι.Επ.) του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, για την παροχή διευκρινίσεων σχετικά με τις διαδικασίες, τα χρονοδιαγράμματα, τους οικονομικούς πόρους και άλλα τεχνικά θέματα που εμπíπτουν στη διαδικασία σχεδιασμού και κατάρτισης του ΤΠΑ.



### 3. ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΟΜΕΑ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΥΠΕΞ

Η ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης βασίζεται στο Στρατηγικό Σχέδιο του Υπουργείου Εξωτερικών 2025-2028 (Μάιος 2025), το οποίο αναπτύσσεται σε πέντε (5) Στρατηγικούς Άξονες:

- Προώθηση ελληνικών συμφερόντων και ισχυροποίηση της διεθνούς θέσης της Ελλάδας στην περιοχή, την Ευρώπη και τον κόσμο.
- Ενίσχυση της Οικονομικής Διπλωματίας.
- Προβολή και προώθηση των θέσεων της εξωτερικής πολιτικής και της διεθνούς εικόνας της χώρας - Στρατηγική για τη Δημόσια Διπλωματία.
- Ενδυνάμωση των δεσμών με την Ελληνική Διασπορά και σύνδεση με Στρατηγικό Σχέδιο για τον Απόδημο Ελληνισμό.
- Εκσυγχρονισμός λειτουργίας του Υπουργείου Εξωτερικών - Οριζόντιες Πολιτικές.

Ειδικότερα, στο πλαίσιο της ενίσχυσης της Οικονομικής Διπλωματίας και του εκσυγχρονισμού λειτουργίας του Υπουργείου Εξωτερικών, αναπτύχθηκε η Ανάλυση SWOT η οποία εξετάζει τα Δυνατά (Strengths) και Αδύναμα (Weaknesses) σημεία, καθώς επίσης τις Ευκαιρίες (Opportunities) και Απειλές (Threats) που σχετίζονται με την εξωστρέφεια της Ελληνικής Οικονομίας (Προσέλκυση επενδύσεων και ενίσχυση παρουσίας στις διεθνείς αλυσίδες αξίας και ενίσχυση εξαγωγών αγαθών και υπηρεσιών) και τον Εκσυγχρονισμό λειτουργίας του Υπουργείου Εξωτερικών.

#### 3.1. Εξωστρέφεια Ελληνικής Οικονομίας

Κατά τα τελευταία χρόνια, η Ελληνική οικονομία παρουσίασε ραγδαία ανάπτυξη. Ειδικότερα, το δεύτερο τρίμηνο του έτους 2025, η ελληνική οικονομία κατέγραψε θετικό ρυθμό ανάπτυξης ύψους 1,7%, οι επενδύσεις αυξήθηκαν κατά 6,5%, η ιδιωτική κατανάλωση κατά 1,1% και οι εξαγωγές κατά 1,9%, ενώ καταγράφηκε και μείωση των εισαγωγών κατά 3,2%. Το έτος 2025 η ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας αναμένεται να αυξηθεί κατά 2,2%, συνεχίζοντας τη σταθερή της πορεία, συγκριτικά με την Ευρωζώνη, όπου η ανάπτυξη προβλέπεται στο 1,2%, σύμφωνα με την ΕΚΤ. Η επίδοση αυτή έρχεται μετά το έτος 2024, χρονιά κατά την οποία η Ελλάδα διατήρησε θετικούς ρυθμούς παρά το ασταθές διεθνές περιβάλλον, όταν η ανάπτυξη στην Ευρωζώνη περιορίστηκε στο 0,8%. Επίδραση στην ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας είχαν, μεταξύ άλλων, η αύξηση των Ελληνικών εξαγωγών και οι αυξανόμενες ροές Ξένων Άμεσων Επενδύσεων.

Στην παρούσα ενότητα για το Τομεακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης του Υπουργείου Εξωτερικών δίνεται βαρύτητα στην Ανάλυση SWOT η οποία εξετάζει τα Δυνατά (Strengths) και Αδύναμα (Weaknesses) σημεία, καθώς επίσης τις Ευκαιρίες (Opportunities) και Απειλές (Threats) που σχετίζονται με την εξωστρέφεια της Ελληνικής Οικονομίας.

Πίνακας 1: Ανάλυση SWOT για την Εξωστρέφεια της Ελληνικής Οικονομίας

Δυνατά Σημεία (Strengths):	Αδύναμα Σημεία (Weaknesses):
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Σταθερή ανάπτυξη εξαγωγικής δραστηριότητας Ελληνικών επιχειρήσεων</li> <li>- Εφαρμογή ενός σύγχρονου πλαισίου Στρατηγικών Επενδύσεων</li> <li>- Έγκριση της Εθνικής Στρατηγικής Εξωστρέφειας η οποία περιλαμβάνει ένα Πενταετές Σχέδιο Εξωστρέφειας (2026-2030) με μετρήσιμους στόχους και στοχευμένες αγορές</li> <li>- Ύπαρξη εξειδικευμένου δικτύου Γραφείων Οικονομικών και Εμπορικών Υποθέσεων σε αλλοδαπές αγορές</li> <li>- Οργάνωση και συμμετοχή σε δράσεις εξωστρέφειας στην Ελλάδα και το εξωτερικό</li> <li>- Υλοποίηση δράσεων εξωστρέφειας των Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων</li> <li>- Προγραμματισμός για εκσυγχρονισμό της Ελληνικής Εταιρίας Επενδύσεων και Εξωτερικού Εμπορίου Α.Ε. και μεταρρύθμισης της Ελληνικής Εταιρίας Εξαγωγικών Πιστώσεων, οι οποίοι προβλέπεται να εξελιχθούν σε σύγχρονους φορείς εξωστρέφειας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Χαμηλό ποσοστό Εισερχόμενων Ξένων Επενδύσεων ως ποσοστό του ΑΕΠ</li> <li>- Εξαγωγική δραστηριότητα κυρίως προς τις χώρες της Ε.Ε.</li> <li>- Περιορισμένο εύρος κλάδων που συνεισφέρουν στην επιτάχυνση της εξαγωγικής δραστηριότητας της χώρας (τρόφιμα, φάρμακα και μέταλλα οι κύριοι κλάδοι που παρουσιάζουν έντονη εξωστρέφεια)</li> <li>- Έλλειψη κουλτούρας δημιουργίας συστάδων συνεργασίας μεταξύ επιχειρήσεων με γνώμονα την ενίσχυση της εξωστρέφειας</li> <li>- Υστέρηση στην υιοθέτηση νέων τεχνολογιών κυρίως από τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις</li> <li>- Οι επενδύσεις σε έρευνα και ανάπτυξη (R&amp;D) παραμένουν κάτω από τον μέσο όρο της ΕΕ</li> <li>- Η παραγωγικότητα ως ο λόγος προϊόντος προς την απασχόληση καταγράφει ισχνή αύξηση τα τελευταία χρόνια</li> </ul>



Ευκαιρίες (Opportunities):	Απειλές (Threats):
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Γεωστρατηγική θέση της χώρας στο ΝΑ άκρο της Ε.Ε.</li> <li>- Αποκλιμάκωση του πληθωρισμού</li> <li>- Ρυθμοί ανάπτυξης της Ελληνικής οικονομίας οι οποίοι είναι υψηλότεροι από τον μέσο όρο της ευρωζώνης</li> <li>- Αυξανόμενη ιδιωτική κατανάλωση</li> <li>- Ανάκαμψη της απασχόλησης και συνεπακόλουθα σταδιακή μείωση της ανεργίας</li> <li>- Ενίσχυση της εξωστρέφειας μέσω της προώθησης προϊόντων με Προστατευόμενη Ονομασία Προέλευσης και Γεωγραφική Ένδειξη</li> <li>- Σχεδιασμός και εφαρμογή πολιτικών για επαναπροσέλκυση των Ελλήνων που μετανάστευσαν την περίοδο της οικονομικής κρίσης και για αξιοποίηση της τεχνογνωσίας, των εμπειριών και των δεξιοτήτων που αποκτήθηκαν κατά τη διάρκεια της παραμονής τους στο εξωτερικό</li> <li>- Υλοποίηση μεταρρυθμίσεων και επενδύσεων στο πλαίσιο του Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας</li> <li>- Συμμετοχή της Ελλάδας σε πολυμερείς οικονομικές σχέσεις και Οριζόντιες Δράσεις</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Υψηλό κόστος χρηματοδότησης</li> <li>- Αυξανόμενο κόστος εργασίας</li> <li>- Φαινόμενα αποβιομηχάνισης, ιδιαίτερα σε συγκεκριμένες Περιφέρειες (Δυτική Μακεδονία, Δυτική Ελλάδα, κ.ά.)</li> <li>- Έλλειψη τόνωσης της περιφερειακής ανταγωνιστικότητας και ενδυνάμωσης της κοινωνικής ανθεκτικότητας</li> <li>- Επιβράδυνση της παγκόσμιας οικονομικής δραστηριότητας</li> <li>- Αύξηση της γεωπολιτικής αβεβαιότητας σε Ευρωπαϊκό και Παγκόσμιο επίπεδο η οποία επιβραδύνει τις επενδύσεις σε πάγιο κεφάλαιο</li> <li>- Πιθανή αύξηση του προστατευτισμού στο διεθνές εμπόριο</li> <li>- Ενδεχόμενες φυσικές καταστροφές που συνδέονται με τις επιπτώσεις της κλιματικής κρίσης</li> <li>- Βραδύτερη του αναμενομένου υλοποίηση των απαραίτητων μεταρρυθμίσεων, με δυσμενείς επιδράσεις στην παραγωγικότητα της ελληνικής οικονομίας</li> </ul>

### 3.2. Εκσυγχρονισμός λειτουργίας του Υπουργείου Εξωτερικών - Οριζόντιες Πολιτικές

Στο πλαίσιο του Στρατηγικού Σχεδίου του Υπουργείου Εξωτερικών, και για το Τομεακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης του Υπουργείου, σημαντική προτεραιότητα αποτελεί ο εκσυγχρονισμός λειτουργίας του Υπουργείου και συγκεκριμένα:

- Βελτίωση και Ψηφιοποίηση λειτουργιών ΥΠΕΞ (συμπεριλαμβανομένης της υποστήριξης και αναβάθμιση υφιστάμενων Πληροφοριακών Συστημάτων με έμφαση στη χρήση τεχνολογιών Τεχνητής Νοημοσύνης και στη διαλειτουργικότητα).

- Αναβάθμιση δομών Κεντρικής Υπηρεσίας και Αρχών Εξωτερικού (κτηριακές και υλικοτεχνικές υποδομές).

Πιο συγκεκριμένα, και αναφορικά με τη βελτίωση και ψηφιοποίηση λειτουργιών του Υπουργείου Εξωτερικών, προτεραιότητα αποτελεί η συνέχεια και βιωσιμότητα κρίσιμων ψηφιακών υπηρεσιών, καθώς επίσης και η ενίσχυση της λειτουργικής επάρκειας, καθώς και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πολίτες και τις επιχειρήσεις. Παρακάτω ακολουθεί η Ανάλυση SWOT για την βελτίωση και ψηφιοποίηση λειτουργιών του Υπουργείου Εξωτερικών.

#### Πίνακας 2: Ανάλυση SWOT Βελτίωσης και Ψηφιοποίησης Λειτουργιών ΥΠΕΞ

Δυνατά Σημεία (Strengths):	Αδύναμα Σημεία (Weaknesses):
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Στρατηγική στόχευση μέσω του Στρατηγικού Σχεδίου του Υπουργείου Εξωτερικών 2025-2028</li> <li>- Ύπαρξη κεντρικών υποδομών</li> <li>- Αυξανόμενη αναγνώριση από την Ηγεσία του Υπουργείου της ανάγκης για ενίσχυση και συνέχιση της ψηφιοποίησης του Υπουργείου</li> <li>- Αναγνώριση ότι μέσω της ψηφιοποίησης ενισχύεται η λειτουργική επάρκεια και η ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πολίτες και τις επιχειρήσεις</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ανάγκη για νέες δεξιότητες από το υπάρχον ανθρώπινο δυναμικό</li> <li>- Η συντήρηση των υποδομών είναι απαραίτητη για την απρόσκοπτη λειτουργία των νέων συστημάτων</li> <li>- Ανάγκη για αντικατάσταση συστημάτων λόγω παλαιότητας</li> </ul>



Ευκαιρίες (Opportunities):	Απειλές (Threats):
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Χρηματοδότηση μέσω Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (Αναπτυξιακός Στόχος: Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Τεχνητή Νοημοσύνη)</li> <li>- Η τεχνολογική πρόοδος είναι αδιαμφισβήτητη, με πληθώρα επιλογών και συστημάτων διαθέσιμα</li> <li>- Βελτίωση της εξυπηρέτησης πολιτών και επιχειρήσεων μέσω της ψηφιοποίησης υπηρεσιών</li> <li>- Ανάπτυξη συνεργασιών/συνεργιών με άλλες χώρες και παροχή τεχνογνωσίας. Ενίσχυση του «ψηφιακού αποτυπώματος» της χώρας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Αυξημένος κίνδυνος κυβερνοεπιθέσεων</li> <li>- Ανάγκη για συνεχόμενη προσαρμογή σε νέους νόμους που αφορούν την ψηφιοποίηση (π.χ. GDPR)</li> <li>- Κίνδυνος αποκλεισμού πολιτών που δεν έχουν πρόσβαση ή σχετικές δεξιότητες από τα οφέλη της ψηφιοποίησης</li> </ul>

Όσον αφορά την αναβάθμιση δομών Κεντρικής Υπηρεσίας και Αρχών του Εξωτερικού (κτηριακές και υλικοτεχνικές), το Υπουργείο Εξωτερικών, στο πλαίσιο του Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης του Υπουργείου, εξετάζει την υλοποίηση παρεμβάσεων στα κτήρια της Κεντρικής Υπηρεσίας, με γνώμονα το κοινωνικό όφελος και τη πρόληψη κινδύνων καθώς επίσης και τη συμμόρφωση με εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές και νομοθεσίες, όπως το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ). Αντιστοίχως, ο παρακάτω πίνακας περιέχει την Ανάλυση SWOT για την αναβάθμιση των κτηριακών και υλικοτεχνικών δομών Κεντρικής Υπηρεσίας.

Πίνακας 3: Ανάλυση SWOT αναβάθμισης κτηριακών και υλικοτεχνικών δομών

Δυνατά Σημεία (Strengths):	Αδύναμα Σημεία (Weaknesses):
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Αναγνώριση της ανάγκης για σημαντική βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας των κτηρίων του Υπουργείου αλλά και γενικότερα των κτηρίων του Δημοσίου</li> <li>- Άμεση προστασία πολιτών και εργαζομένων σε δημόσια κτήρια</li> <li>- Σημαντική βελτίωση συνθηκών εργασίας</li> <li>- Εναρμόνιση με τα πρότυπα για ΑμεΑ, διασφαλίζοντας την ισότιμη πρόσβαση όλων των πολιτών και εργαζομένων</li> <li>- Πρόληψη κινδύνων</li> <li>- Ενίσχυση της εικόνας της Ελλάδας στο Εξωτερικό</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ανάγκη για χρηματοδότηση των παρεμβάσεων αναβάθμισης των κτηριακών και υλικοτεχνικών δομών</li> <li>- Οι διαδικασίες ανάθεσης απαιτούν χρόνο και προσοχή</li> <li>- Η παλαιότητα κτηριακών υποδομών μπορεί να επηρεάσει την υλοποίηση των παρεμβάσεων</li> <li>- Μη επαρκής στελέχωση των εμπλεκόμενων φορέων</li> </ul>
Ευκαιρίες (Opportunities):	Απειλές (Threats):
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Χρηματοδότηση μέσω Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (Αναπτυξιακοί Στόχοι: Κοινωνική Συνοχή και Ανάπτυξη και Υποστήριξη Προγραμμάτων)</li> <li>- Συμμόρφωση με εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές και νομοθεσίες, όπως το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) και την Ευρωπαϊκή Οδηγία (ΕΕ) 2024/1275, η οποία περιλαμβάνει στόχο για κτίρια μηδενικών εκπομπών έως το 2050</li> <li>- Ενίσχυση της φυσικής ασφάλειας των Πληροφοριακών Συστημάτων του ΥΠΕΞ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Οι μεταβαλλόμενες γεωπολιτικές συνθήκες μπορεί να επηρεάσουν το κόστος των παρεμβάσεων</li> <li>- Ακραία καιρικά φαινόμενα μπορεί να καθυστερήσουν την υλοποίηση των παρεμβάσεων αυτών</li> <li>- Ανάγκη για συνεχή επίβλεψη των έργων ώστε η υλοποίηση των παρεμβάσεων να πραγματοποιείται ομαλά</li> </ul>

#### 4. ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ

Στην παρούσα ενότητα παρουσιάζονται οι κύριες στρατηγικές επιλογές του Υπουργείου Εξωτερικών για την προγραμματική περίοδο στο πλαίσιο του ΕΠΑ, οι αναπτυξιακοί ειδικοί στόχοι καθώς και οι προτεραιότητες του προγράμματος.

##### 4.1. Κύριες στρατηγικές επιλογές του Υπουργείου Εξωτερικών

Οι κύριες στρατηγικές επιλογές του Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΤΠΑ) του Υπουργείου Εξωτερικών, όπως διαμορφώθηκαν στο πλαίσιο του σχεδιασμού του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης 2026-2030 για την νέα προγραμματική περίοδο (2026-2030), συνδέονται αφ' ενός με την ενίσχυση της εξωστρέφειας της ελληνικής οικονομίας και του ελληνικού προϊόντος στο εξωτερικό, στο πνεύμα και ως φυσική συνέχεια του



τρέχοντος Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης και αφ' ετέρου με τον ψηφιακό εκσυγχρονισμό της λειτουργίας του και την αναβάθμιση των υποδομών του, τόσο για την αποτελεσματικότερη εκτέλεση της αποστολής του, όσο και για την εφαρμογή των, αναπτυξιακού χαρακτήρα, Στρατηγικών Επιλογών της Κυβέρνησης και των Στρατηγικού Σχεδιασμού του Υπουργείου Εξωτερικών.

Οι κύριες στρατηγικές επιλογές του Υπουργείου Εξωτερικών του ΤΠΑ στο ΕΠΑ 2026-2030, όπως συνδέονται με τους Αναπτυξιακούς Στόχους του ΕΠΑ, εξειδικεύονται ως ακολούθως:

1. Ενίσχυση της εξωστρέφειας και προώθηση των στρατηγικών προτεραιοτήτων της Οικονομικής Διπλωματίας του Υπουργείου Εξωτερικών.

2. Ολοκλήρωση του έργου του ψηφιακού μετασχηματισμού του Υπουργείου Εξωτερικών και της ψηφιοποίησης των λειτουργιών και των υπηρεσιών του. Υποστήριξη με τρόπο ουσιαστικό και αποτελεσματικό στην εκπλήρωση της Αποστολής του Υπουργείου και στη Δημόσια Εικόνα του. Ενίσχυση της Ψηφιακής Διπλωματίας και συνεργιών με άλλες χώρες.

3. Δράσεις βελτίωσης των κτιριακών υποδομών στην Κεντρική Υπηρεσία με έμφαση στην πράσινη ανάπτυξη και στην ενεργειακή αναβάθμιση των δημοσίων κτιρίων.

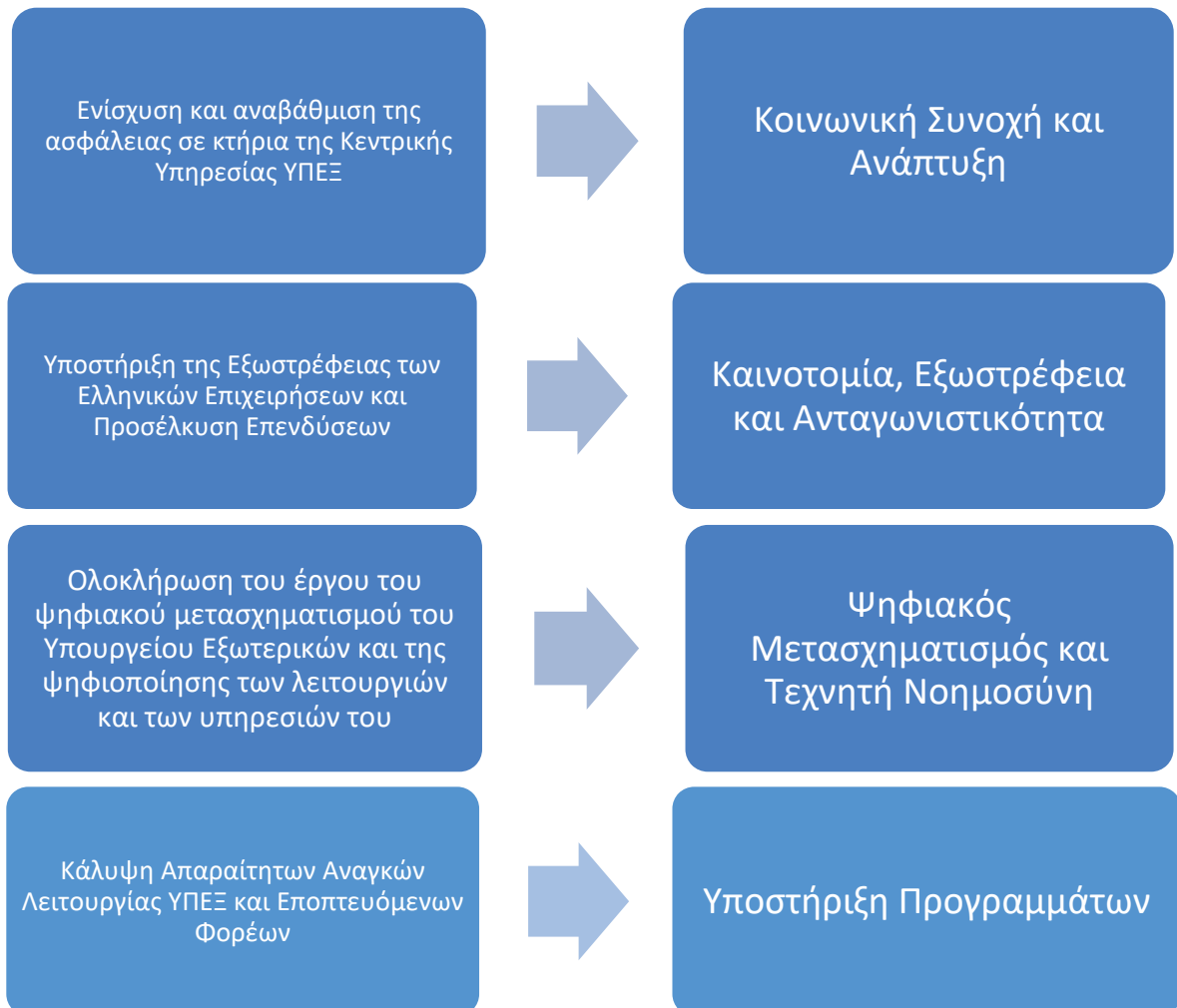
4. Παρεμβάσεις σε κτίρια της Κεντρικής Υπηρεσίας σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία και τις Εθνικές Στρατηγικές για την ασφάλεια και την υγεία (συμπεριλαμβανομένων παρεμβάσεων για τη φυσική προσβασιμότητα ΑμεΑ).

5. Υποστήριξη Διοικητικής Ικανότητας και Τεχνική Βοήθεια για την ανάπτυξη και υλοποίηση του Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης 2026-2030.

#### 4.2. Αναπτυξιακοί Στόχοι ΤΠΑ ΥΠΕΞ

Έχοντας υπόψη τα παραπάνω, οι Αναπτυξιακοί Στόχοι του Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης συνδέονται με τους Αναπτυξιακούς Στόχους του ΕΠΑ σύμφωνα με την αρχιτεκτονική του παρακάτω σχήματος:

#### Σχήμα 1: Αρχιτεκτονική ΤΠΑ ΥΠΕΞ





Ακολούθως, οι Ειδικοί Στόχοι και οι Προτεραιότητες του Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης του Υπουργείου Εξωτερικών για την Προγραμματική Περίοδο 2026-2030 προσδιορίζονται σύμφωνα με τον Πίνακα 2.

Πίνακας 4: Αναπτυξιακοί και Ειδικοί Στόχοι και Προτεραιότητες ΤΠΑ ΥΠΕΞ

Αναπτυξιακοί Στόχος ΕΠΑ	Ειδικοί Στόχοι ΤΠΑ ΥΠΕΞ	Προτεραιότητες
Κοινωνική Συνοχή και Ανάπτυξη	Ενίσχυση του Κοινωνικού Κράτους Ασφάλεια, Προστασία, Δικαιοσύνη	Προστασία της Δημόσιας Υγείας Ενίσχυση και αναβάθμιση της Ασφάλειας
Καινοτομία - Εξωστρέφεια - Ανταγωνιστικότητα	Βιομηχανία Εμπόριο Επιχειρηματικότητα Πολιτισμός Τουρισμός Αγροδιατροφικός Τομέας	Πρώθηση της επιχειρηματικής καινοτομίας και εξωστρέφειας
Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Τεχνητή Νοημοσύνη	Ψηφιακός μετασχηματισμός της δημόσιας διοίκησης Ανάπτυξη ψηφιακών υποδομών	Ανάπτυξη ψηφιακών πλατφορμών και εφαρμογών Αναβάθμιση ψηφιακών υποδομών και ΤΠΕ
Υποστήριξη Προγραμμάτων	Ενδυνάμωση της διοικητικής και οργανωτικής ικανότητας των εμπλεκόμενων φορέων, με σκοπό τη διασφάλιση της εύρυθμης και αποτελεσματικής υλοποίησης των παρεμβάσεων Εδραίωση ενός ολοκληρωμένου πλαισίου διακυβέρνησης, μέσω της ενίσχυσης των μηχανισμών, παρακολούθησης και αξιολόγησης	Υποστήριξη Φορέων Τεχνική Βοήθεια

#### 5. ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΠΑ ΥΠΕΞ

Στην παρούσα ενότητα παρουσιάζεται η κατανομή του προϋπολογισμού του ΤΠΑ ΥΠΕΞ σε αναπτυξιακούς στόχους καθώς και η ποσοστιαία κατανομή προϋπολογισμού του προγράμματος (ραβδόγραμμα).

Ο προϋπολογισμός του Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης του Υπουργείου Εξωτερικών ανέρχεται για την Προγραμματική Περίοδο 2026-2030 στα 59 εκατ. ευρώ.

##### Κατανομή Π/Υ ΤΠΑ ΥΠΕΞ

Α. 3,39% του ΤΠΑ ΥΠΕΞ εντάσσεται στον Αναπτυξιακό Στόχο «Κοινωνική Συνοχή και Ανάπτυξη», εξυπηρετώντας τις Προτεραιότητες «Προστασία της Δημόσιας Υγείας» και «Ενίσχυση και αναβάθμιση της Ασφάλειας».

Β. 50% του ΤΠΑ ΥΠΕΞ εντάσσεται στον Αναπτυξιακό Στόχο «Καινοτομία, Εξωστρέφεια και Ανταγωνιστικότητα», εξυπηρετώντας την Προτεραιότητα «Πρώθηση της επιχειρηματικής καινοτομίας και εξωστρέφειας».

Γ. 3,39% του ΤΠΑ ΥΠΕΞ εντάσσεται στον Αναπτυξιακό Στόχο «Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Τεχνητή Νοημοσύνη», εξυπηρετώντας τις Προτεραιότητες «Ανάπτυξη ψηφιακών πλατφορμών και εφαρμογών» και «Αναβάθμιση ψηφιακών υποδομών και ΤΠΕ».

Δ. 43,22% του ΤΠΑ ΥΠΕΞ εντάσσεται στον Αναπτυξιακό Στόχο, εξυπηρετώντας τις Προτεραιότητες «Υποστήριξη Φορέων» και «Τεχνική Βοήθεια».

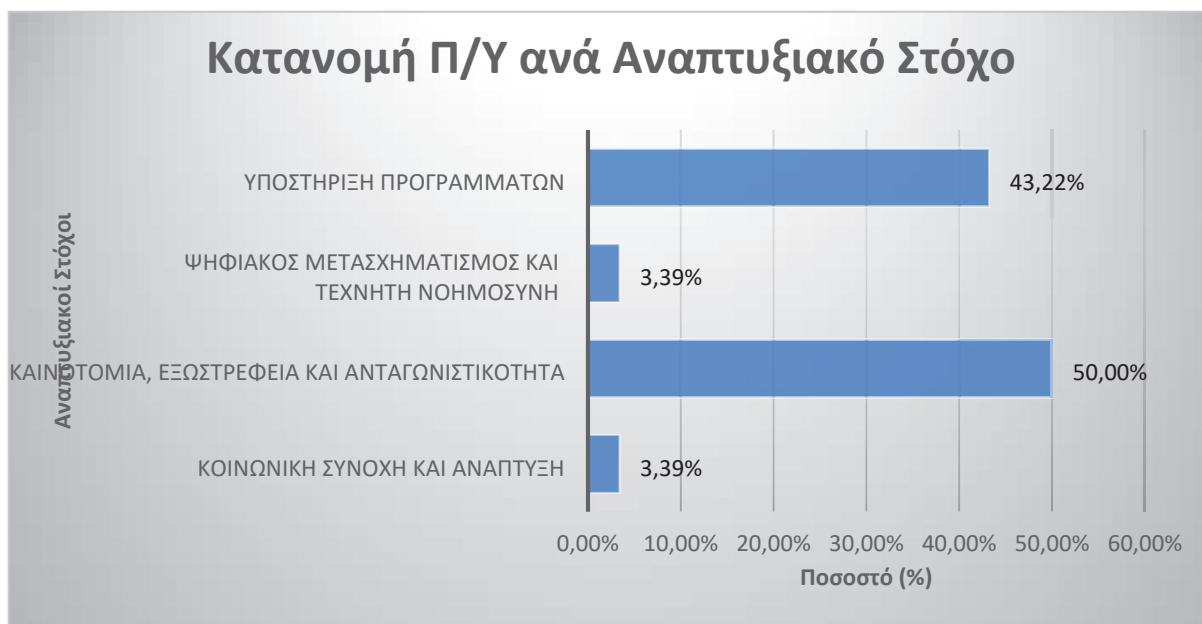


Πίνακας 5: Κατανομή Π/Υ ΤΠΑ ΥΠΕΞ

Αναπτυξιακός Στόχος	Κατανομή Π/Υ
Κοινωνική Συνοχή και Ανάπτυξη	2.000.000 €
Καινοτομία, Εξωστρέφεια και Ανταγωνιστικότητα	29.500.000 €
Ψηφιακός Μετασχηματισμός και Τεχνητή Νοημοσύνη	2.000.000 €
Υποστήριξη Προγραμμάτων	25.500.000 €
Σύνολο	59.000.000 €

Το παρακάτω Διάγραμμα παρουσιάζει την ποσοστιαία κατανομή του προϋπολογισμού του Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης του Υπουργείου Εξωτερικών.

Σχήμα 2: Ποσοστιαία Κατανομή Π/Υ ΤΠΑ ΥΠΕΞ (ραβδόγραμμα)



#### 6. ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΠΑ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ

Στην παρούσα ενότητα παρουσιάζεται το θεσμικό πλαίσιο που διέπει το Αυτοτελές Γραφείο Διαχείρισης Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης Υπουργείου Εξωτερικών.

Σύμφωνα με το άρθρο 59 του ν. 4886/2022 «Σύσταση Αυτοτελούς Γραφείου Διαχείρισης Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης στο Υπουργείο Εξωτερικών» (Α' 12), το Αυτοτελές Γραφείο Διαχείρισης Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης («Γραφείο ΤΠΑ»), υπαγόμενο απευθείας στον ΣΤ - Β' Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, αναλαμβάνει τις αρμοδιότητες που προβλέπονται στην παρ. 3 του άρθρου 132 του ν. 4635/2019 και ως εκ τούτου προτείνεται ως Υπηρεσία Διαχείρισης για το ΤΠΑ του Υπουργείου Εξωτερικών για την περίοδο 2026-2030.

Το Γραφείο ΤΠΑ διαρθρώνεται σε δύο (2) διακριτούς τομείς δράσης:

- α) Τομέας Σχεδιασμού και Αξιολόγησης, ο οποίος είναι αρμόδιος για:
  - αα) Την ενεργοποίηση των προγραμμάτων, σύμφωνα με την παρ. Α' του άρθρου 129 του ν. 4635/2019, τη σύνταξη των προσκλήσεων, καθώς και τη μέριμνα για την έκδοση και δημοσιοποίησή τους,
  - αβ) τη συγκέντρωση των προτάσεων των δυνητικών δικαιούχων για την ένταξη έργων στο Πρόγραμμα,
  - αγ) τον έλεγχο της πληρότητας και αρτιότητας των προτάσεων για την ένταξη έργων στο Πρόγραμμα, που κατατίθενται από τους δυνητικούς δικαιούχους, την αξιολόγησή τους και την εισήγηση προς τον αρμόδιο Γενικό ή Ειδικό Γραμματέα για την ένταξη των έργων στο Πρόγραμμα,
  - αδ) τη μέριμνα για τη δημοσιοποίηση και προβολή των δράσεων και των στόχων του Προγράμματος με βάση το Σύστημα Διαχείρισης και Ελέγχου (ΣΔΕ),
  - αε) την αξιολόγηση του ΤΠΑ, καθώς και της πρότασης αναθεώρησής του, όταν διαπιστώνεται σχετική ανάγκη,
  - αστ) τη σύνταξη εκθέσεων ολοκλήρωσης του ΤΠΑ.



- β) Τομέας Διαχείρισης, Παρακολούθησης και Ελέγχου, ο οποίος είναι αρμόδιος για:
- βα) Την παροχή πληροφόρησης και διευκρινίσεων επί του συστήματος διαχείρισης,
  - ββ) τη μέριμνα για την ένταξη των έργων στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων και τη χρηματοδότησή τους, με βάση την ισχύουσα διαδικασία,
  - βγ) την παρακολούθηση της υλοποίησης των έργων από τους δικαιούχους και τη σύνταξη των προβλεπόμενων εκθέσεων, σύμφωνα με τις παρ. 1 και 4 του άρθρου 128 του ν. 4635/2019,
  - βδ) την ενημέρωση και τον συντονισμό των ενεργειών των δικαιούχων και των εμπλεκόμενων αρχών στην υλοποίηση του Προγράμματος,
  - βε) τη μέριμνα για την αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων εργαλείων, προκειμένου να παρακολουθείται η εξέλιξη του φυσικού και οικονομικού αντικείμενου, καθώς και οι χρηματοροές των έργων και των μελετών,
  - βστ) τη διενέργεια διοικητικών επαληθεύσεων και επιτόπιων επιθεωρήσεων, σύμφωνα με την υποπαρ. 2 της παρ. Β' του άρθρου 129 του ν. 4635/2019.

Με απόφαση του Υπουργού Εξωτερικών ορίζεται Υπεύθυνος Γραφείου υπάλληλος του Κλάδου Διοικητικού Προξενικού.

#### 7. Τεχνική Βοήθεια Προγράμματος

Σύμφωνα με το άρθρο 134 του ν. 4635/2019 (Α' 167) οι ενέργειες Τεχνικής Βοήθειας (τεχνικής υποστήριξης) αφορούν στον προγραμματισμό, τον σχεδιασμό, την προετοιμασία, τη διαχείριση, την παρακολούθηση, την αξιολόγηση, τη δημοσιότητα, την εφαρμογή και τον έλεγχο των προγραμμάτων του ΕΠΑ, καθώς και δραστηριότητες για την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας της Υπηρεσίας Συντονισμού, των Υπηρεσιών Διαχείρισης και των δικαιούχων για την υλοποίηση των προγραμμάτων.

Ως προς τις χρηματοδοτικές πηγές αναφέρεται ρητά ότι οι ενέργειες Τεχνικής Βοήθειας χρηματοδοτούνται από εθνικούς πόρους μέσω του προϋπολογισμού του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ), ενώ ο προϋπολογισμός του αντίστοιχου άξονα προτεραιότητας των επιμέρους προγραμμάτων του ΕΠΑ καθορίζεται ως ποσοστό έως 2% του προϋπολογισμού τους.

Με βάση το ανωτέρω πλαίσιο, ακολουθεί σχετική περιγραφή για την Τεχνική Βοήθεια του ΤΠΑ του ΥΠΕΞ.

7.1. Περιγραφή έργων που πρόκειται να χρηματοδοτηθούν στο πλαίσιο της τεχνικής βοήθειας - δείκτες εκρών - δυνητικοί δικαιούχοι

Περιλαμβάνονται ενέργειες τεχνικής υποστήριξης (Τεχνικής Βοήθειας) σχετικές με τον προγραμματισμό, τον σχεδιασμό, την προετοιμασία, τη διαχείριση, την παρακολούθηση, την αξιολόγηση, τη δημοσιότητα, την εφαρμογή και τον έλεγχο του Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης του ΥΠΕΞ, καθώς και δραστηριότητες για την ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας της Υπηρεσίας Διαχείρισης και των δικαιούχων για την υλοποίηση των έργων. Συνίστανται ιδίως στην προμήθεια αγαθών και λήψη υπηρεσιών, την κάλυψη δαπανών, καθώς και σε κάθε άλλη απαραίτητη δαπάνη που αποσκοπεί στην ενίσχυση της υλοποίησης των στόχων και των προγραμμάτων του ΤΠΑ του ΥΠΕΞ.

#### Άρθρο 5

##### Έναρξη ισχύος

Η παρούσα ισχύει από τη δημοσίευσή της στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.  
Η απόφαση αυτή να δημοσιευθεί στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

Αθήνα, 13 Φεβρουαρίου 2026

Ο Αναπληρωτής Υπουργός

**ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΗΣ**



## ΕΘΝΙΚΟ ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ

Το Εθνικό Τυπογραφείο αποτελεί δημόσια υπηρεσία υπαγόμενη στην Προεδρία της Κυβέρνησης και έχει την ευθύνη τόσο για τη σύνταξη, διαχείριση, εκτύπωση και κυκλοφορία των Φύλλων της Εφημερίδας της Κυβερνήσεως (ΦΕΚ), όσο και για την κάλυψη των εκτυπωτικών - εκδοτικών αναγκών του δημοσίου και του ευρύτερου δημόσιου τομέα (ν. 3469/2006/Α' 131 και π.δ. 29/2018/Α' 58).

**1. ΦΥΛΛΟ ΤΗΣ ΕΦΗΜΕΡΙΔΑΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ (ΦΕΚ)**

- Τα **ΦΕΚ σε ηλεκτρονική μορφή** διατίθενται δωρεάν στο **www.et.gr**, την επίσημη ιστοσελίδα του Εθνικού Τυπογραφείου. Όσα ΦΕΚ δεν έχουν ψηφιοποιηθεί και καταχωριστεί στην ανωτέρω ιστοσελίδα, ψηφιοποιούνται και αποστέλλονται επίσης δωρεάν με την υποβολή αιτήματος στην ηλεκτρονική διεύθυνση **feksales@et.gr**.
- Τα **ΦΕΚ σε έντυπη μορφή** διατίθενται σε μεμονωμένα φύλλα είτε απευθείας από το Τμήμα Πωλήσεων και Συνδρομητών, είτε ταχυδρομικά με την αποστολή αιτήματος παραγγελίας στην ηλεκτρονική διεύθυνση **feksales@et.gr**.
  - Το κόστος ενός ασπρόμαυρου ΦΕΚ από 1 έως 16 σελίδες είναι 1,00 €, αλλά για κάθε επιπλέον οκτασέλιδο (ή μέρος αυτού) προσαυξάνεται κατά 0,20 €. Το κόστος ενός έγχρωμου ΦΕΚ από 1 έως 16 σελίδες είναι 1,50 €, αλλά για κάθε επιπλέον οκτασέλιδο (ή μέρος αυτού) προσαυξάνεται κατά 0,30 €.
  - Το τεύχος Α.Σ.Ε.Π. διατίθεται δωρεάν.
  - Υπάρχει δυνατότητα ετήσιας συνδρομής οποιουδήποτε τεύχους σε έντυπη μορφή μέσω του Τμήματος Πωλήσεων και Συνδρομητών.

**• Τρόποι αποστολής κειμένων προς δημοσίευση:**

- A.** Αποστολή των εγγράφων προς δημοσίευση στο ΦΕΚ στην ηλεκτρονική διεύθυνση **https://eservices.et.gr**. Σχετικές εγκύκλιοι και οδηγίες στην ηλεκτρονική διεύθυνση του Εθνικού Τυπογραφείου (**www.et.gr**) στη διαδρομή **Ανακοινώσεις → Εγκύκλιοι**.
- B.** Κατ' εξαίρεση, όσοι πολίτες δεν διαθέτουν προηγμένη ψηφιακή υπογραφή μπορούν είτε να αποστέλλουν ταχυδρομικά, είτε να καταθέτουν με εκπρόσωπό τους κείμενα προς δημοσίευση εκτυπωμένα σε χαρτί στο Τμήμα Παραλαβής και Καταχώρισης Δημοσιευμάτων.

• Πληροφορίες, σχετικά με την αποστολή/κατάθεση εγγράφων προς δημοσίευση, την ημερήσια κυκλοφορία των Φ.Ε.Κ., με την πώληση των τευχών και με τους ισχύοντες τιμοκαταλόγους για όλες τις υπηρεσίες μας, περιλαμβάνονται στον ιστότοπο (**www.et.gr**). Επίσης μέσω του ιστότοπου δίδονται πληροφορίες σχετικά με την πορεία δημοσίευσης των εγγράφων, με βάση τον Κωδικό Αριθμό Δημοσιεύματος (ΚΑΔ). Πρόκειται για τον αριθμό που εκδίδει το Εθνικό Τυπογραφείο για όλα τα κείμενα που πληρούν τις προϋποθέσεις δημοσίευσης.

**2. ΕΚΤΥΠΩΤΙΚΕΣ - ΕΚΔΟΤΙΚΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ**

Το Εθνικό Τυπογραφείο ανταποκρινόμενο σε αιτήματα υπηρεσιών και φορέων του δημοσίου αναλαμβάνει να σχεδιάσει και να εκτυπώσει έντυπα, φυλλάδια, βιβλία, αφίσες, μπλοκ, μηχανογραφικά έντυπα, φακέλους για κάθε χρήση, κ.ά.

Επίσης σχεδιάζει ψηφιακές εκδόσεις, λογότυπα και παράγει οπτικοακουστικό υλικό.

Ταχυδρομική Διεύθυνση: **Καποδιστρίου 34, 10432 Αθήνα**

**ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ: 210 5279000**

Ιστότοπος: **www.et.gr**

Πληροφορίες σχετικά με την λειτουργία του ιστότοπου: **helpdesk.et@et.gr**

Αποστολή εγγράφων προς δημοσίευση στο ΦΕΚ στην ηλεκτρονική διεύθυνση

**https://eservices.et.gr**

**ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΚΟΙΝΟΥ**

**Πωλήσεις - Συνδρομές:** (Ισόγειο, τηλ. 210 5279178 - 180)

**Πληροφορίες:** (Ισόγειο, Γραφείο 3 και τηλεφ. κέντρο 210 5279000)

**Παραλαβή Δημοσιευτέας Ύλης:** (Ισόγειο, τηλ. 210 5279139)

**Ωράριο για το κοινό:** Δευτέρα έως και Παρασκευή: 8:00 - 13:30

